

# PUBLICS

- Chefs d'établissement & présidents de CME,
- Chefs de pôle & directeurs de pôle,
- DIM & DAF,
- Directeurs & praticiens,
- Directeurs de soins,
- Contrôleurs de gestion, TIM & data managers,
- Cadres soignants & administratifs

2018

22<sup>e</sup> édition

4-5 octobre 2018  
Lyon - La Sucrière

## SÉMINAIRE NATIONAL DES HOSPITALIERS

22<sup>e</sup> séminaire de l'Étude Nationale des Coûts

**SNHosp**  
SÉMINAIRE NATIONAL  
DES HOSPITALIERS 2018

### (R)ÉVOLUTIONS À L'HÔPITAL ? LES ENJEUX DE L'INNOVATION, DE LA PERTINENCE ET DES FINANCEMENTS

10 ans après la mise en place du financement à l'activité dans les hôpitaux publics français, les hospitaliers s'interrogent sur l'évolution des modes de financement et de prise en charge à l'hôpital. Quelles sont les évolutions au long court qui vont transformer en profondeur le système ? Quelles sont les lignes de fracture ou de rupture fondamentales qui peuvent aboutir à une véritable révolution du modèle hospitalier français ? Quelles sont les innovations des modes de prise en charge et de financement qui vont refonder le modèle de demain ?

La 22<sup>e</sup> édition du Séminaire National des Hospitaliers (ex-séminaire ENCC) interrogera les enjeux et perspectives des (r)évolutions en cours du système hospitalier français, à l'heure où le ministère de la santé a engagé une réflexion sur la transformation du système de santé, la réforme du financement de l'hôpital, l'évolution des métiers de la santé...

#### QUELS SONT LES ENJEUX DE L'INNOVATION, DE LA PERTINENCE ET DES FINANCEMENTS À L'HÔPITAL ?

Le séminaire répondra à cette question à travers 3 axes de réflexion qui constituent autant de points d'entrée pour identifier les facteurs clefs d'évolution de l'hôpital de demain :

- L'expérience patient, parcours et accès aux soins
- Les innovations organisationnelles, financières et managériales
- La pertinence des soins, les parcours et les financements

inscription en ligne sur [www.sphconseil.eu](http://www.sphconseil.eu)



Hospices Civils de Lyon



SPH Conseil  
Pôle événements  
Tél : 01 44 06 84 49  
[www.sphconseil.fr](http://www.sphconseil.fr)



conseil  
événements  
campus  
éditions

## Mercredi 3 octobre 2018

### DPC 1

#### PROTECTION DES DONNÉES, ACCÈS AUX DONNÉES DE SANTÉ : CE QUI A CHANGÉ

Quatre mois après la date d'entrée en vigueur du RGPD (Règlement Général sur la Protection des Données), il est temps de faire un point d'étape sur sa mise en œuvre à l'hôpital public. Que reste-t-il à faire et selon quel calendrier ? Comment faire du RGPD une opportunité de transformation et de sécurisation de nos pratiques en matière de données personnelles ? Dans cette session seront notamment abordées les notions de responsable de traitement, de registre des traitements, d'analyse d'impact, de responsabilité des hôpitaux et de leurs sous-traitants, de notification des violations de données... Un point sera fait sur le délégué à la protection des données et son positionnement hiérarchique à l'hôpital. Un focus particulier sera fait sur le Système National des Données de Santé (SNDS) : accès, obligations et perspectives. Le SNDS, immense fichier de données de santé, a pour vocation de réunir les données de l'assurance maladie, les données des établissements de santé, les causes médicales de décès, les données des maisons départementales des personnes handicapées et un échantillon représentatif des données de remboursement des organismes d'assurance maladie complémentaire.

Ces notions seront présentées du point de vue réglementaire et d'un point de vue pratique de mise en œuvre sur le terrain.

#### Modérateur :

- Frédérique POTHIER

#### Intervenants :

- Me Pierre DESMARAIS, Avocat
- Valérie EDEL, INDS
- Hélène GUIMIOT-BREAUD, CNIL

### DPC 2

#### NOUVEAUX OUTILS DU CONTRÔLE DE GESTION : PRÉSENTATION ET RETOURS D'EXPÉRIENCE

A l'heure où les établissements de santé maîtrisent parfaitement les outils classiques du contrôle de gestion hospitalier, apparaissent de nouveaux besoins. A des fins de recherche d'efficience, les établissements doivent pouvoir réaliser de benchmark avec des établissements comparables, par le biais de bases nationales accessibles de plus en plus facilement et avec un détail le plus fin possible. Ces attentes sont également en interne celles des pôles et des directions fonctionnelles qui veulent à la fois s'approprier les données, concentrer l'attention sur les domaines à fort enjeu et transformer les indicateurs en outils de performance. Afin de répondre à ces nouvelles exigences, cet atelier se propose d'aborder deux nouveaux outils du contrôle de gestion hospitalier :

- L'ATIH proposera tout d'abord une présentation et une aide à l'utilisation de l'outil Scansanté qui comprend une multitude de données utiles pour nos établissements.
- L'outil TMCD (Taux de Marge sur Charges Directes), de plus en plus utilisé par les établissements, fera ensuite l'objet à la fois d'une présentation technique et de retours d'expériences d'hôpitaux l'ayant déjà mis en place.

de 14h00 à 18h00

**HOSPICES CIVILS DE LYON,**  
salles de formation  
du site Lacassagne  
162 avenue Lacassagne,  
69003 Lyon.



Hospices Civils de Lyon

# SÉMINAIRE NATIONAL DES HOSPITALIERS

## Jeudi 4 octobre 2018

- 08H30 Accueil café
- 08H45 **OUVERTURE PAR LES INSTITUTIONNELS**
- Monsieur Georges KÉPÉNÉKIAN, Maire de Lyon (sous réserve)
  - Madame Catherine GEINDRE, Directrice Générale, Hospices Civils de Lyon
  - Monsieur le Professeur Olivier CLARIS, Président de la Commission Médicale d'Établissement des Hospices Civils de Lyon
  - Frédéric VALLETOUX, Président, Fédération Hospitalière de France
- 09H30 **CONFÉRENCE INAUGURALE**  
**Raphaël ENTHOVEN, Philosophe**
- 10H30 Pause-café
- 11H00 **AXE 1 EXPÉRIENCE PATIENT, PARCOURS ET ACCÈS AUX SOINS**  
Communications par un professionnel étranger
- Un représentant de la Suède
- 12H00 **Table ronde**  
Animation : **Violaine MADINIER, journaliste**
- Pr Olivier CLARIS, Président de la CME, HCL
  - Pascal TERRASSE, Conseiller départemental de l'Ardèche
  - Pascal FORCIOLI, Directeur, CH de Bastia, Représentant de la commission éthique de la FHF
  - Gérard RAYMOND, Vice-Président, France Assos santé
  - Patrick CHÊNE, Journaliste
  - Un représentant de patient de l'Association Ressource
- Échanges avec la salle
- 13H00 Déjeuner
- 14H00 **AXE 2 INNOVATIONS ORGANISATIONNELLES, FINANCIÈRES ET MANAGÉRIALES**  
Communications par des professionnels français et étrangers
- Pr Patrick de COSTER, Directeur général associé, CHU UCL Namur, Belgique
  - Anne DECQ-GARCIA, Directrice du Groupement Hospitalier Sud, HCL
- 15H00 **Table ronde**  
Animation : **Violaine MADINIER, journaliste**
- Pr Patrick de COSTER, Directeur général associé, CHU UCL Namur, Belgique
  - Ariane BOUZETTE, Directrice de l'amélioration continue, de la qualité et du développement, CHU UCL Namur
  - Anne DECQ-GARCIA, Directrice du Groupement Hospitalier Sud, HCL
  - 2 intervenants sous réserve
- Échanges avec la salle
- 16H00 Pause-café
- 16H30 **COMMUNICATIONS LIBRES / 3 AXES**
- L'expérience patient, parcours et accès aux soins
  - Les innovations organisationnelles, financières et managériales
  - La pertinence des soins, les parcours et les financements
- 18H00 Fin de la journée
- 19H00 **VISITE DU MUSÉE DES CONFLUENCES**  
(inscription gratuite mais obligatoire)
- 20H30 **DÎNER DANS LES SALONS DE L'HÔTEL DE VILLE**  
(inscription payante)

### EXPÉRIENCE PATIENT, PARCOURS ET ACCÈS AUX SOINS

# 1

“

L'analyse des enjeux des parcours et de l'accès aux soins à travers le prisme de l'expérience patient propose de repositionner le patient au centre des discussions : comment refonder l'organisation des prises en charge des patients et réformer le modèle de financement des soins à l'hôpital autour des enjeux de la qualité, de l'éthique, de la télé-médecine, des droits, du parcours et de l'accès aux soins des patients, dans un continuum de prise en charge intégrée et décloisonnée entre les acteurs des soins de ville et des soins hospitaliers ?

”

### INNOVATIONS ORGANISATIONNELLES, FINANCIÈRES ET MANAGÉRIALES

# 2

“

Les innovations organisationnelles conduisent à réviser les modes de prise en charge des patients à l'hôpital et en dehors des murs de l'hôpital : chirurgie à récupération rapide, hôtels hospitaliers, expérimentations de l'article 51 de la LFSS 2018, ... Les expériences étrangères de paiement intégré à l'épisode (bundled payment) ou de financement au parcours de soins (accountable care organization) constituent des innovations financières et des facteurs clefs d'évolution de la tarification des soins. Les innovations managériales contribuent à révolutionner les approches métiers dans les hôpitaux : sous le regard critique mais bienveillant d'un grand témoin, des expériences de déploiement du LEAN management dans les hôpitaux français et étrangers permettront d'apporter une vision pragmatique.

”



# Vendredi 5 octobre 2018

08H30 Accueil café

09H00 **AXE 3 PERTINENCE DES SOINS, PARCOURS ET FINANCEMENTS**

Communications par des professionnels français et étrangers

- Sandra GOMEZ, Chef de projet médico-économique, FHF
- Un intervenant étranger (sous réserve)

10H45 Pause-café

11H15 Table ronde

Animation : **Violaine MADINIER, Journaliste**

- Agnès COUFFINHAL, Économiste principale, division santé, OCDE
- Cédric ARCOS, DGA Région Ile-de-France, en charge des politiques de solidarité, de santé, de sécurité et de la modernisation
- Patrick OLIVIER, CEO, IVBAR
- Christian SAOUT, Représentant des usagers, collègue de la Haute Autorité en Santé
- P<sup>r</sup> François René PRUVOT, Président de la CME, CHU de Lille
- Zaynab RIET, Déléguée Générale, FHF

Échanges avec la salle

12H30 **CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES**

12H30 Déjeuner

## PERTINENCE DES SOINS, PARCOURS ET FINANCEMENTS

# 3



La pertinence des soins constitue le nouveau virage du système de santé. Les impacts médico-économiques sont importants. Les enjeux pour l'évolution du système hospitalier et pour la qualité et la sécurité des soins délivrés au patient sont majeurs. Comment réguler les prescriptions et les prises en charges en fonction de critères de pertinence ? Comment financer les acteurs des soins à la pertinence ? Comment les systèmes étrangers ont-ils réussi à prendre en compte cette impérieuse nécessité ? ”

## SESSION GHT

**Animateurs :** Yves GAUBERT ; D<sup>r</sup> Bernard GARRIGUES, Médecin DIM, CH d'Aix

La réforme des GHT se met en place et va probablement modifier en profondeur le paysage de l'hospitalisation publique. Réforme ambitieuse et chargée d'enjeux pour favoriser l'approche territoriale de l'hôpital public. Cette session permettra de partager le point d'avancement de la mise en place des GHT sur le territoire national, d'évoquer les obstacles rencontrés et les solutions qui ont permis de les surmonter.

Quelle inflexion le prochain PLFSS donnera-t-il à cette réforme ? Que sera le temps 2 des GHT ? Quels sont les points de vue des professionnels acteurs de cette réforme aux impacts multiples ? Quelles sont leurs expériences, leurs préconisations sur les voies et les moyens pour en favoriser les retombées positives ?

### Panorama France entière

Clémence MAINPIN, Cheffe de projet ministériel sur les GHT, DGOS

Projet Médical Partagé et projet de soins des GHT

Schéma Directeur des Systèmes d'Information convergent / Fonctions mutualisées / Budget G / Principales difficultés rencontrées et réponses apportées

### Retours d'expériences, perspectives d'évolution de la réforme des GHT et discussion sur les voies et moyens

Introduction

Clémence MAINPIN, Cheffe de projet ministériel sur les GHT, DGOS

Table ronde animée par Clémence MAINPIN et Bernard GARRIGUE :

- Monique RICOMES, Directrice générale, ARS Hauts-de-France
- Marc PENAUD, Directeur d'établissement support
- D<sup>r</sup> Philippe SAYOUS, Président de CME, CH de Belleville
- P<sup>r</sup> François René PRUVOT, Président de CME, CHU de Lille
- D<sup>r</sup> Gabriel NISAND, Médecin responsable de DIM de territoire, CHU Strasbourg

## SESSION SSR

**Animateurs :** Florent CHAMBAZ, Directeur du CH de Vienne et du GHT ValRhône Santé ; D<sup>r</sup> Pierre METRAL, Conseiller médical, Resamut - Lyon

Le Ministère a lancé une réforme du financement du champ des SSR qui en est encore dans une phase transitoire. Mais 10 ans après les décrets d'autorisation SSR de 2008, il interroge également les professionnels sur les besoins d'évolution de ces décrets et sur leur vision du SSR à 10 ans dans le cadre de l'optimisation des parcours de soins et de la pertinence des prises en charge, cette vision permettant également d'infléchir en fonction d'objectifs identifiés les évolutions du modèle de financement. Où en sont les travaux de la DGOS avec les professionnels ? Quelle sont les objectifs identifiés pour l'ajustement du modèle d'autorisation et du modèle de financement ? Qu'en est-il dans les autres pays de l'organisation et du financement du SSR ? Quelles sont les expériences nouvelles de refonte des parcours de soins et de repositionnement du SSR (pour les personnes âgées ? pour les AVC ?) ?

### Les travaux sur le SSR et les orientations de la DGOS

Martine SERVAT, Cheffe de mission Réforme SSR, DGOS

### Les expériences étrangères sur l'organisation, le financement et les classifications SSR

P<sup>r</sup> Béatrice TROMBERT, CHU de St-Etienne (pressentie)

### RETOURS D'EXPÉRIENCES

#### Les évolutions de la place du SSR dans le parcours des patients en gériatrie : le programme Pro-Adapt

P<sup>r</sup> Claire FALANDRY, Service de Médecine du vieillissement (SSR), HCL, Hôpital Lyon Sud

#### Les innovations dans la prise en charge globale des AVC

P<sup>r</sup> Gilles RODE, Service de Médecine Physique et Réadaptation (SSR), HCL, Hôpital Henry Gabrielle

#### Table ronde sur les évolutions de la place du SSR

**Animateurs :** Florent CHAMBAZ ; D<sup>r</sup> Pierre METRAL

- D<sup>r</sup> Martine SERVAT, Ministère de la santé, DGOS, Cheffe de la mission SSR
- P<sup>r</sup> Béatrice TROMBERT, CHU de St Etienne, Santé publique et information médicale
- P<sup>r</sup> Claire FALANDRY, Hospices Civils de Lyon, Gériatrie
- P<sup>r</sup> Gilles RODE, Hospices Civils de Lyon, Médecine Physique et Réadaptation
- Xavier BOURDIN, directeur du centre SSR Germaine REVEL, S<sup>t</sup> Maurice sur Dargoire

16H30

**CLÔTURE DU CONGRÈS**



# INFORMATIONS PRATIQUES

## LIEU

La Sucrière - 49/50 quai Rambaud –  
69002 Lyon

## TARIFS

Professionnels de santé :

2 jours de présence

560 € (déjeuners inclus)

Autres :

2 jours de présence :

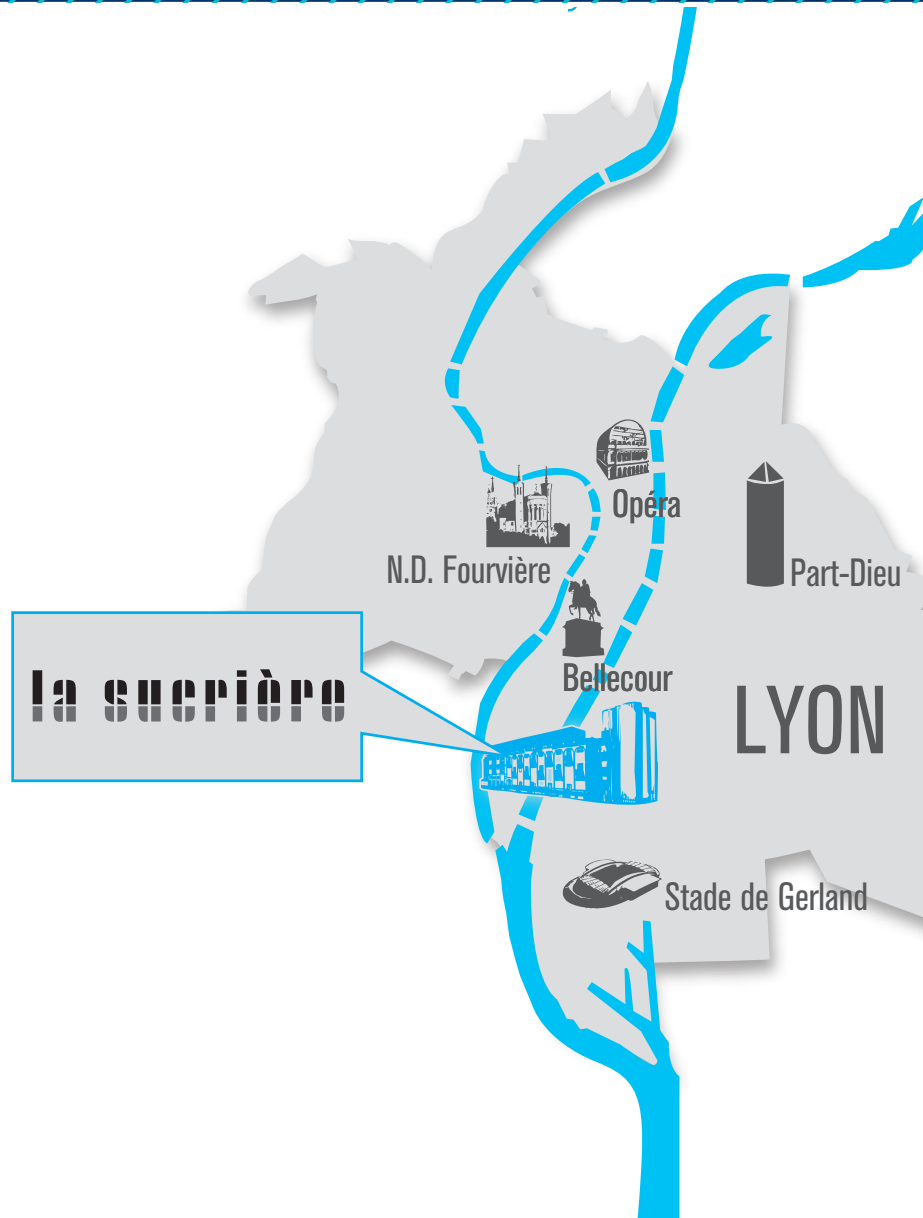
625 € (déjeuners inclus)

Les tarifs sont nets de TVA

N° d'organisme de formation : 11754382775

inscription en ligne sur

[www.sphconseil.eu](http://www.sphconseil.eu)



## PARTENAIRES PRESSE

**APMnews.com**  
Réactivité Indépendance Fiabilité

**RHF** REVUE  
HOSPITALIÈRE  
DE FRANCE

**techniques**  
hospitalières

**HOSPIMEDIA**

## Comité scientifique

- Pascal COROND, Directeur de la Performance et du Contrôle de Gestion, HCL
- Sandrine COURAY TARGE, Médecin DIM, HCL,
- Gaëlle DE SURGY, Directrice de la stratégie, CHU de Bordeaux
- Camille DUMAS, Directeur des Affaires Financières, HCL
- Vincent DUPONT, DAF, CHRU de Lille
- Stéphanie FAZI-LEBLANC, DAF, CHU de Grenoble Alpes
- Patricia FILHOL, Responsable contrôle de gestion et informatique décisionnelle, CHU de Montpellier
- Stéphane FINKEL, Statisticien, pôle finances-BDHF, FHF
- Barbara FLIELLER, Directrice Appui à la performance, CHU de Nancy
- Annie FRESNEL, Médecin DIM, CHU de Rennes
- Loetizia FROMENT, PH, CHU de Rouen
- Yves GAUBERT
- Sylvaine GIES-NOSEDA, Responsable contrôle de gestion, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg
- Kanny KAIRE, Médecin DIM, Hôpital Nord Franche Comté, Belfort
- Muriel LAHAYE, Directrice adjointe de la Performance et du Contrôle de Gestion, HCL
- David LARIVIERE, Directeur du Pôle de Gestion des Investissements et de la Logistique, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg
- Elisabeth LEVANDOWSKI, Médecin DIM, CHU d'Amiens
- Pierre METRAL, Médecin DIM, Résamut, Lyon
- Marc PENAUD, Directeur général, Groupe Hospitalier de la région Mulhouse et Sud Alsace
- Eric PRADAT, Médecin DIM, HCL
- Emmanuel RUSCH, Médecin DIM, CHU de Tours
- Pascal STACCINI, Médecin DIM, CHU de Nice
- Namik TARIGHT, Médecin DIM, AP-HP
- Xavier TARTAS, DAF, CHU de Rennes
- Pierre TRAN BA LOC, Médecin DIM, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

## Bureau

- Florent CHAMBAZ, Directeur général, CH de Vienne et de Beaurepaire
- Piero CHERICI, Directeur de l'organisation, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg
- Camille DUMAS, DAF, Hospices Civils de Lyon
- Bernard GARRIGUES, Médecin DIM, CH d'Aix
- Véronique GILLERON, Médecin DIM, CHU de Bordeaux
- Gabriel NISAND, Président du comité scientifique, Médecin DIM, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg
- Cécile CHEVANCE, Responsable du pôle finances-BDHF, FHF
- Fabienne SEGURET, Médecin DIM, CHU de Montpellier
- Didier THEIS, Médecin DIM, CHRU de Lille

